



CdE

CENTRO DE EXCELÊNCIA
PARA A REDUÇÃO DA OFERTA
DE DROGAS ILÍCITAS

Planejamento Estratégico



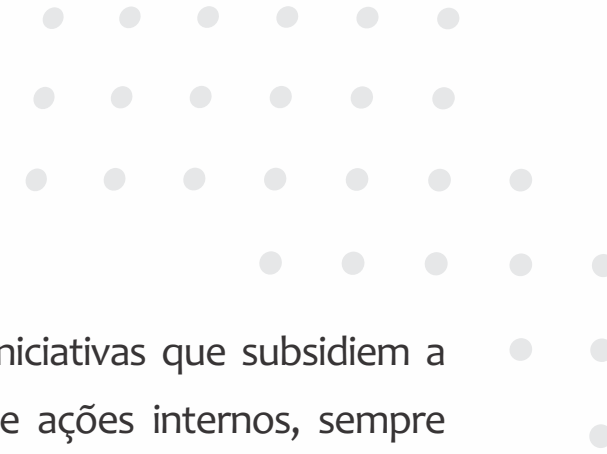
CdE

CENTRO DE EXCELÊNCIA
PARA A REDUÇÃO DA OFERTA
DE DROGAS ILÍCITAS

Planejamento Estratégico

Sumário

Planejamento Estratégico	03
Identidade Estratégica	05
Objetivos Estratégicos	07
Mapa Estratégico	09
Cadeia de Valor	11
Ficha Técnica	13

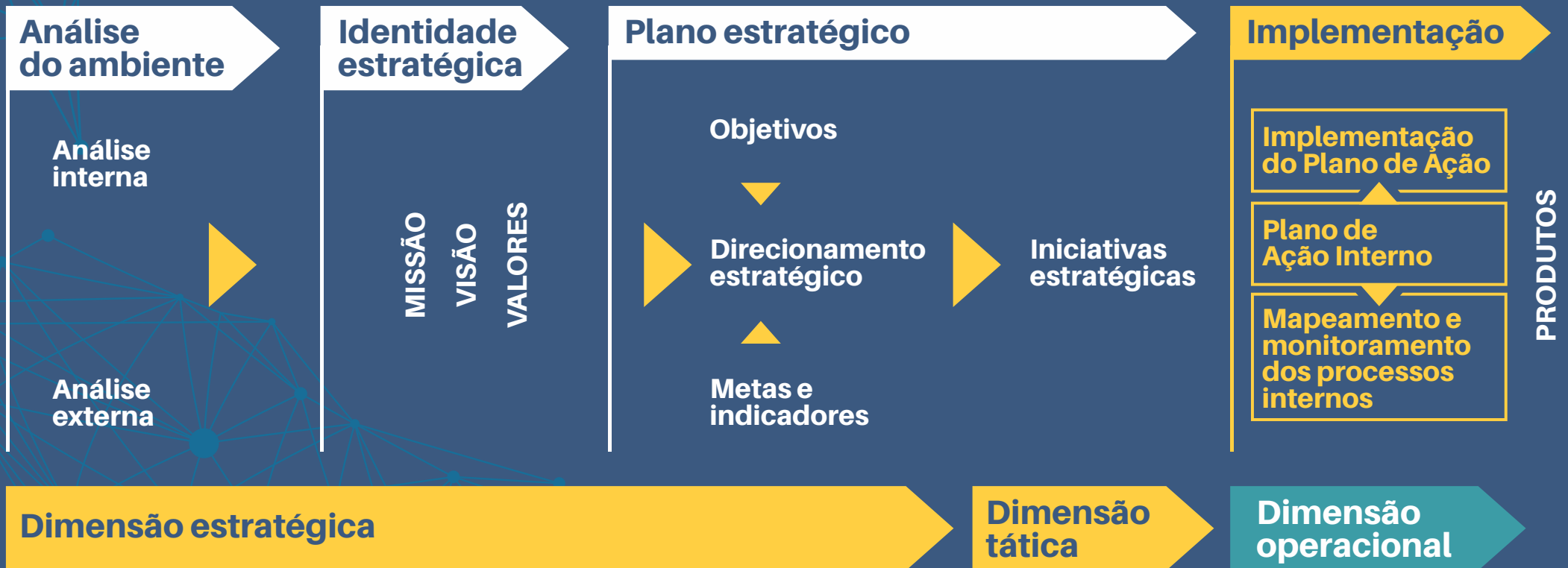


O **Planejamento Estratégico** do CdE é um instrumento de programa de curto e médio prazos que define diretrizes estratégicas durante sua implementação. Ele é uma importante ferramenta de gestão organizacional, e orientará a atuação do CdE de modo a garantir a sua execução.

O modelo adotado foi definido a partir das seguintes bases: contextualização e breve análise dos ambientes externo e interno do CdE; criação da identidade institucional; objetivos estratégicos;

metas e indicadores, e iniciativas que subsidiem a formulação de planos de ações internos, sempre observando os aspectos legais e normativos pertinentes.

A Figura 9 materializa de forma sintética a visão macro do Planejamento Estratégico, cujos detalhamentos estão explicitados nos tópicos adiante.





A partir dos subsídios obtidos por meio da análise dos ambientes interno e externo do CdE, da identificação das iniciativas similares para observar o alinhamento estratégico, e da pesquisa de referenciais de planejamento relevantes, desenvolveu-se o Planejamento Estratégico do CdE.

A **Identidade Estratégica**, compreendida como missão, visão de futuro, e valores, são os elementos que traduzem a essência institucional do CdE, e são passo inicial para a organização e desenvolvimento de um Plano coeso. Foi inicialmente desenvolvida pela atual equipe técnica do CdE, aprimorada pelas lideranças e atores estratégicos da SENAD, UNODC e PNUD. Resultou na Identidade Estratégica, como vê-se a seguir.

Missão

Instrumentalizar o Estado e contribuir para o desenvolvimento de políticas públicas baseadas em evidências visando à redução da oferta de drogas ilícitas e o enfrentamento ao crime organizado transnacional.

Visão

Ser referência em produção e difusão de conhecimento para subsidiar a tomada de decisões na estruturação de políticas para a redução da oferta de drogas ilícitas.

Valores

Excelência técnica	Buscar os melhores padrões e referenciais técnicos no âmbito nacional e nacional e internacional para uma atuação qualificada
Uso de evidências científicas	Adotar princípios e procedimentos científicos, desenvolver uma postura crítica e analítica para a produção de informações relevantes e confiáveis
Criatividade e inovação	Prezar por um ambiente favorável a práticas criativas, incentivando a constante atualização
Ética e imparcialidade	Ter como padrão de conduta práticas coerentes, baseadas em princípios profissionais e de insenção
Efetividade	Apresentar capacidade de resposta, considerando a otimização dos recursos, o alcance das metas estabelecidas, e o comprometimento com a missão institucional.
Responsabilidade Social	Atuar a partir de uma perspectiva integral, a fim de contribuir para o desenvolvimento sustentável

A Missão é a declaração concisa do propósito fundamental do CdE, a finalidade pela qual foi criado, e o que ele pretende oferecer ao MJSP e à sociedade. Seu caráter inspirador promove o engajamento de seus colaboradores e parceiros, comprometidos em levar um benefício cada vez melhor para um público-alvo crescente.

A Visão do CdE se baseia em sua inspiração de subsidiar políticas públicas baseadas em evidências, e em sua aspiração de tornar-se referência na produção e difusão de conhecimento nas temáticas em que se propõe a atuar. A Visão representa um desafio e, ao mesmo tempo, um estado ambicioso que o CdE deseja alcançar no futuro, servindo como marco referencial para a construção de uma agenda estratégica de longo prazo.

Os Valores representam um conjunto de princípios e parâmetros básicos que direcionam a sua implementação e principais decisões. Estes valores também refletem a base para as atitudes da instituição, realizando a ligação entre sua ideologia e as ações desenvolvidas ao longo do tempo. Os seis valores que o CdE elencou como orientadores de sua atuação no futuro estão interconectados e vinculados à sua missão.

Os objetivos estratégicos são a declaração dos resultados a serem alcançados, dentro de um determinado período de tempo, e dividem-se em finalísticos e de gestão. Expressam o desdobramento da Visão de Futuro, e é por meio deles que essa visão será concretizada.

1 Implementar e consolidar o funcionamento do Centro de Excelência para a Redução da Oferta de Drogas Ilícitas.

1

2 Produzir e divulgar estudos, pesquisas e publicações técnicas especializadas sobre a redução da oferta de drogas e temas correlatos para subsidiar o Estado brasileiro na tomada de decisões.

2

3 Apoiar a melhoria da consistência e a qualidade de análise de dados e estatísticas sobre a redução da oferta de drogas e temas correlatos.

3

FINALÍSTICOS

4

4 Fomentar mecanismos de cooperação internacional e a troca de experiências e práticas promissoras a fim de instrumentalizar o Estado para o aprimoramento de políticas públicas sobre drogas.

7

7 Empregar e incentivar a utilização de tecnologias inovadoras na captação e análise de dados.

6

6 Sistematizar a circulação de informações relevantes sobre a oferta de drogas ilícitas e temas correlatos, com base em dados do sistema de segurança pública.

5

5 Auxiliar a cooperação interinstitucional visando estimular uma resposta integrada e coordenada sobre o fenômeno da oferta de drogas no Brasil.

8

8 Favorecer a gestão construtiva entre os principais atores envolvidos com o CdE, visando à melhoria contínua da qualidade técnica em relação ao desenvolvimento de políticas públicas sobre drogas.

DE GESTÃO

9

9 Aprimorar o processo de desenvolvimento do CdE, de modo a otimizar a execução de seu Plano de Trabalho em conformidade com o escopo de seu projeto, observando prazos e entregas.

10

10 Desenvolver boas práticas de Compliance.

O Balanced Scorecard (BSC), segundo seus criadores, Kaplan e Norton (2004), é um modelo de gestão estratégica que comunica e traduz a estratégia de uma instituição, além de viabilizar o monitoramento contínuo, por meio do estabelecimento dos objetivos e medidas mensuráveis.

Essa metodologia busca conectar os objetivos de longo prazo de uma instituição com os resultados e atividades desenvolvidas no presente. Nesse sentido, os elementos da estratégia estão interligados e integrados, com o foco de que a Visão e a Missão sejam concretizadas.

O BSC foi utilizado pelo CdE como instrumento de planejamento e gestão para esclarecer a estratégia em um conjunto coerente de objetivos. Como resultado dessa metodologia, tem-se o desenho do **Mapa Estratégico**, conforme vê-se a seguir.



Missão

Instrumentalizar o Estado e contribuir para o desenvolvimento de políticas públicas baseadas em evidências visando à redução da oferta de drogas ilícitas e o enfrentamento ao crime organizado transnacional.

Visão

Ser referência em produção e difusão de conhecimento para subsidiar a tomada de decisões na estruturação de políticas para a redução da oferta de drogas ilícitas.

Sociedade e Governo

- 1 Implementar e consolidar o funcionamento do Centro de Excelência para a Redução da Oferta de Drogas Ilícitas.

- 2 Produzir e divulgar estudos, pesquisas e publicações técnicas especializadas sobre a redução da oferta de drogas e temas correlatos para subsidiar o Estado brasileiro na tomada de decisões.

Processos

- 3 Apoiar a melhoria da consistência e a qualidade de análise de dados e estatísticas sobre a redução da oferta de drogas e temas correlatos.
- 4 Fomentar mecanismos de cooperação internacional e a troca de experiências e práticas promissoras a fim de instrumentalizar o Estado para o aprimoramento de políticas públicas sobre drogas.

- 5 Auxiliar a cooperação interinstitucional visando estimular uma resposta integrada e coordenada sobre o fenômeno da oferta de drogas no Brasil.

- 6 Sistematizar a circulação de informações relevantes sobre a oferta de drogas ilícitas e temas correlatos, com base em dados do sistema de segurança pública.

- 7 Empregar e incentivar a utilização de tecnologias inovadoras na captação e análise de dados.

Aprendizagem e Crescimento

- 8 Favorecer a gestão construtiva entre os principais atores envolvidos com o CdE, visando à melhoria contínua da qualidade técnica em relação ao desenvolvimento de políticas públicas sobre drogas.

- 9 Aprimorar o processo de desenvolvimento do CdE, de modo a otimizar a execução de seu Plano de Trabalho em conformidade com o escopo de seu projeto, observando prazos e entregas.

- 10 Desenvolver boas práticas de Compliance.

Valores

Excelência técnica | Uso de evidências científicas | Criatividade e inovação | Ética e imparcialidade | Efetividade | Responsabilidade Social



Por fim, esta última parte destina-se a auxiliar a implementação cotidiana do Projeto a partir de uma visão orientada por processos, observando todos os valores, princípios e diretrizes do CdE. É a **Cadeia de Valor**.

Pesquisa e análise

- Agenda institucional de pesquisa em alinhamento com prioridades e demandas do Governo;
- Adaptação de metodologias internacionais ao contexto brasileiro;
- Realização de estudos e análises de dados devidamente aprovados.

Comunicação e advocacy

- Publicações;
- Realizações de seminários, eventos, palestras e similares;
- Fomento à pesquisa e análises de dados.

Pesquisa e análise

- Ações de benchmarking;
- Desenvolvimento de parcerias para trocas de experiências e boas práticas;
- Estabelecimento de cooperações técnicas.

Comunicação e advocacy

- Realização de seminários, eventos, reuniões e similares;
- Fomento à criação de uma rede nacional e transnacional de conhecimento e cooperação.

Missão

Instrumentalizar o Estado e contribuir para o desenvolvimento de políticas públicas baseadas em evidências visando à redução da oferta de drogas ilícitas e o enfrentamento ao crime organizado transnacional.

MACROPROCESSOS GERENCIAIS**Gestão Estratégica**

Monitorar a estratégia;
Revisar e acompanhar metas e indicadores;
Gestão de risco.

Gestão da Comunicação

Planejar Comunicação e Advocacy;
Gerir serviços de Comunicação;
Produzir eventos institucionais;
Realizar publicidade.

Gestão da Inovação e Sustentabilidade

Adotar metodologias inovadoras;
Gerir a sustentabilidade organizacional.

Gestão de Controle Institucional

Realizar gestão do projeto junto a SENAD e PNUD;
Gestão de boas práticas de Compliance e Accountability.

Gestão da Informação

Organizar e adotar práticas de padronização do banco de dados e informações;
Gerir protocolos de validação de dados;
Gerir o armazenamento de dados.

MACROPROCESSOS DE APOIO**Gestão de Pessoas**

Gestão de pessoal;
Gestão de capacitação e desenvolvimento.

Gestão de Recursos Financeiros

Planejamento e execução financeira;
Gestão contábil.

Gestão Administrativa E de serviços

Gestão de aquisições e contratos;
Gestão de documentações.

Gestão De ti

Gestão de infraestrutura de Tecnologia da Informação;
Gestão de Segurança da Informação.



O Planejamento Estratégico do CdE reflete seu planejamento e visão para seu período de implementação. Espera-se que o esforço coletivo de todos os atores envolvidos na realização das ações deste Plano, contribuam para que o CdE cumpra com excelência sua missão de instrumentalizar a SENAD sobre tendências e ameaças representadas pelos diferentes tipos de tráficos de ilícitos e crime organizado transnacional, bem como trabalhar na divulgação dessas informações para parceiros governamentais, da sociedade civil e da imprensa nacional e internacional.



Ficha Técnica

Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP)
Secretaria Nacional de Políticas sobre Drogas (SENAD)
Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD)
Escritório das Nações Unidas sobre Drogas e Crime (UNODC)
Centro de Excelência para Redução da Oferta de Drogas Ilícitas (CdE)



Elaboração e Revisão: Equipe do Centro de Excelência para Redução da Oferta de Drogas Ilícitas (CdE)

Planejamento Estratégico
Website: www.cdebrasil.org.br



CdE

CENTRO DE EXCELÊNCIA
PARA A REDUÇÃO DA OFERTA
DE DROGAS ILÍCITAS



SECRETARIA NACIONAL DE
POLÍTICAS SOBRE DROGAS

MINISTÉRIO DA
JUSTIÇA E
SEGURANÇA PÚBLICA

